

**DRIFSAFTALE MELLEM HJØRRING KOMMUNE  
OG VENDSYSSEL KUNSTMUSEUM**

**2025-2027**

## INDHOLDSFORTEGNELSE

|                                                                        |    |
|------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. DRIFSAFTALENS PARTER .....                                          | 3  |
| 2. FORMÅL OG BAGGRUND .....                                            | 4  |
| 3. PROFIL OG MÅL .....                                                 | 4  |
| 4. MUSEETS OPGAVER OG ANSVARSOMRÅDER .....                             | 5  |
| 5. STRUKTUR, LEDELSE, BESTYRELSE og VEDTÆGTER.....                     | 6  |
| 6. DRIFTSTILSKUD MÅLRETTET STATSANERKENDELSE .....                     | 7  |
| 7. EVENTUELLE ANLÆGSTILSKUD TIL VEDLIGEHOLD AF UDVALGTE BYGNINGER..... | 8  |
| 8. BUDGET OG REGNSKAB .....                                            | 8  |
| 9. OPFØLGNING .....                                                    | 8  |
| 10. MISLIGHOLDELSE .....                                               | 9  |
| 11. IKRAFTTRÆDEN OG OPSIGELSE .....                                    | 9  |
| 12. UNDERSKRIFTER .....                                                | 10 |

# 1. DRIFSAFTALENS PARTER

Driftsaftalen indgås mellem

Hjørring Kommune  
CVR.nr. 29 18 93 82  
Springvandspladsen 5  
9800 Hjørring

Og

Vendsyssel Kunstmuseum (benævnt "VKM")  
CVR.nr. 13 14 50 16  
P. Nørkjærs Plads 15  
9800 Hjørring

## 2. FORMÅL OG BAGGRUND

Driftsaftalen indgås inden for rammerne i Museumsloven, Lov om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt kommunalfuldmagten.

Formålet med driftsaftalen er at fastlægge det kommunale driftstilskud.

Driftstilskuddet er nærmere beskrevet under aftalens afsnit 6.

Driftsaftalen tager udgangspunkt i et fælles ønske mellem partnerne om at skabe øget gennemsigtighed omkring baggrunden for og anvendelsen af de kommunale tilskud, også for de aktører, der ikke navigerer inden for museumsverdenen til daglig.

Ligeledes tager driftsaftalen udgangspunkt i Hjørring Kommunes Kulturpolitik. Kulturpolitikken er den overordnede ramme, der sætter en retning for Hjørring Kommunes ambitioner for kulturområdet.

Aftalen indgås inden for rammerne af den til enhver tid gældende lovgivning på området. Aftalen gælder for perioden 2025-2027.

Driftsaftalen skal læses i lyset af, at det forudsættes, at VKM skal opfylde de krav, der knytter sig til bevarelse af statsanerkendelsen, jf. Museumsloven.

Gennem de indbyrdes forbundne opgaver samlingsudvikling, formidling og vidensudvikling, skal VKM:

1. Bevare og udvikle relevante samlinger.
2. Tiltrække besøgende og formidle samlingerne.
3. Skabe ny viden om kultur- og naturarv.

## 3. PROFIL OG UDVIKLINGSMÅL

Museet er en del af Danmarks samlede offentlige museumsvesen og samarbejder med andre museer og offentlige myndigheder.

Udover de lovpligtige opgaver, som VKM som følge af statsanerkendelsen er forpligtet til at udføre, arbejder museet under titlen 'VKM for alle' og Vision 2028 "Vi arbejder med kunst i særklasse. Oplevelser for alle", målrettet efter:

- At fremme en varieret kunstforståelse for et bredt publikum af såvel børn, unge og ældre
- At møde brugerne, hvor de er, herunder digitalt
- At skabe vedkommende, inspirerende, reflekterende og tankevækkende kunstoplevelser

- At museet er et åbent og rummende hus, som kan navigere imellem mange målgrupper og brugere, og hvor der lægges vægt på mangfoldighed i tilbud
- Med kunsten som ramme at være et mødested på tværs af generationer
- At aktualisere museet i dets samtid

VKM er et af de få museer, hvor der eksisterer en samhørighed mellem museets indhold og det omgivende landskab. VKM formidler landsdelen set gennem kunsten og i kunsthistorien, ligesom museet også engagerer sig i formidling af kunst i det offentlige rum.

VKM er et af Hjørring Kommunes kulturelle fyrtårne og skal som aktiv medspiller bidrage til at skabe vækst og udvikling i kommunen og fremme byliv, turisme og branding af landsdelen.

Som en af de væsentlige aktører i arbejdet med at udvikle og bevare det kunst- og kulturmiljø, der er en vigtig del af Hjørring som en attraktiv bosætnings-, turisme- og erhvervsudviklingskommune er VKM en vigtig samarbejdspartner for kommunen i forhold til at skabe synlige aktiviteter og events, der giver kvalitet, alsidighed og mangfoldighed i kommunens fritids- og kulturliv.

I samarbejdet mellem kommunen og museet lægges der i særlig grad vægt på, at museet udnytter det potentiale, der ligger i et øget samarbejde med omverdenen, eksempelvis gennem:

- inddragelse af frivillige
- samarbejde med skoler, daginstitutioner og foreninger for børn og unge
- samarbejde med andre kulturinstitutioner i og uden for kommunen

Ligeledes skal museet i videst muligt omfang engagere sig i tværinstitutionelle tiltag som f.eks. HjørringLIVE med henblik på en øget synliggørelse af museets aktiviteter og for aktivt at søge nye brugere.

VKM vil styrke tilgængeligheden til museets tilbud, så alle borgere, herunder borgere med handicaps og andre udfordringer, har mulighed for at deltage i fællesskaber på museet.

VKM vil arbejde målrettet på at reducere museets klima- og miljøpåvirkning.

## 4. MUSEETS OPGAVER OG ANSVARSOMRÅDER

Museets formål er at skabe en værdifuld repræsentation af nyere dansk kunst med særlig hensyntagen til arbejder af kunstnere med tilknytning til Vendsyssel. Ved nyere dansk kunst forstås fortrinsvis perioden efter 1945. Vendsyssel defineres i denne sammenhæng som hele Nordjylland ned til Limfjorden med inddragelse af Thy og Mors.

Som et særligt fokusområde, undtaget fra periodeafgrænsningen, er maleren Niels Larsen Stevns. Ligesom VKM som en særlig niche har en samling af kunstnerselvportrætter. Denne samling repræsenterer også kunstnere, der ikke nødvendigvis har tilknytning til Nordjylland.

Formålet med museets formidling er at udbrede kendskabet til dansk kunst og kunsthistorie efter 1945 og frem til i dag, både i lyset af VKMs samlinger og den danske kunst i øvrigt.

Museet skal ved et aktivt formidlingsarbejde gøre sine samlinger og sin viden tilgængelig for offentligheden og stille disse til rådighed for forskningen samt udbrede kendskabet til

resultatet af museets egen forskning. Museets formidling tager afsæt i museets forskning.

Jf. Museumsloven er VKMs arbejde bygget op omkring tre indbyrdes afhængige opgaver:

1. Samlingsudvikling: VKM skal sikre og udvikle museets samlinger, så de forbliver relevante og aktuelle. Dette indebærer at bevare kultur- og naturarv i bedst mulig stand og sikre, at samlingerne er korrekt registreret og opbevaret.
2. Formidling: VKM skal arbejde for at tiltrække flere besøgende og give dem nye perspektiver på sig selv og samfundet. Formidlingen skal gøre VKMs samlinger tilgængelige og forståelige for offentligheden.
3. Vidensudvikling: VKM skal generere ny viden om vores fælles kultur- og naturarv. Denne viden skal være til gavn for alle borgere og bidrage til VKMs fortsatte relevans i en moderne tid.

Museet arbejder ud fra en strategi for museets samlede virksomhed, herunder den faglige opgavevaretagelse.

VKM's formidlingsaktiviteter planlægges typisk over en flerårig periode. På udstillings- og publikationssiden arbejdes ud fra årshjulet:

- Museet arrangerer 3-5 særudstillinger, hvoraf mindst 1 er egenproduceret.
- Heraf hver 1-2 år en forskningsbaseret særudstilling.
- Til forskningsprojektet sættes på forskningspublikation.
- Til mindst 1 årlig særudstilling sættes på formidlingspublikation.
- Nyophængning af samlingerne 1-2 gange

VKM indgår ofte i brede udstillingssamarbejder landet over. Særudstillingerne relaterer sig, i modsætning til samlingerne, ikke nødvendigvis til det geografiske, men tager dog ofte sit afsæt heri.

VKM lægger vægt på mundtlig og dialogbaseret formidling og arrangerer:

- omvisninger i samling og særudstillinger
- aktiviteter som Artist Talks, hvor publikum kan komme helt tæt på kunsten og kunstneren
- målrettede formidlingstilbud og undervisningsmateriale til dag-, skole- og uddannelsesinstitutioner
- workshops, foredrag og koncerter

## 5. STRUKTUR, LEDELSE, BESTYRELSE og VEDTÆGTER

Den Selvejende Institution Vendsyssel Kunstmuseum er beliggende på P. Nørkjærs Plads 15. Bygningen, der tidligere husede Bechs Klædefabrik blev i 2003 ombygget til moderne kunstmuseum.

I 2009 blev museet udvidet med tilbygningen Niels Larsen Stevns videnscenter.

Vendsyssel Kunstmuseum er i 1963 stiftet af Hjørring Byråd og af Kunstforening for Hjørring og omegn. Museet blev statsanerkendt i 1981.

Bestyrelsen har det overordnede ansvar for museets drift.

Bestyrelsen ansætter en direktør, som varetager den daglige ledelse under ansvar overfor bestyrelsen. Det påhviler bestyrelsen at holde Slots- og Kulturstyrelsen samt Hjørring Kommune underrettet om, hvem der varetager den daglige ledelse af museet.

De nærmere rammer for bestyrelsens og direktørens ansvarsområder mv. reguleres i vedtægten.

Vedtægten skal godkendes af Hjørring Kommune som hovedbidragsyder.

## **6. DRIFTSTILSKUD MÅLRETTET STATSANERKENDELSE**

For at opretholde statsanerkendelse skal VKM have et økonomisk grundlag, der gør det muligt at opretholde en acceptabel museumsfaglig og bygningsmæssig standard.

Til de indbyrdes forbundne opgaver samlingsudvikling, formidling og vidensudvikling, fastsættes driftstilskuddet ud fra vurderingen af museets ressourcegrundlag i forhold til opretholdelse af statsanerkendelse til 5,113 mio. kr. (2025 PL).

Driftstilskuddet reguleres og meddeles til brug for og af hensyn til budgetlægningen for VKM for et år ad gangen. Driftstilskuddet meddeles VKM umiddelbart efter byrådets budgetvedtagelse.

Driftstilskuddet fremskrives som udgangspunkt med KL's pris- og lønfremskrivningsskøn. Tilskuddet kan reguleres, såfremt Hjørring Kommune foretager generelle budgetreguleringer eller ændrer prioritering af området. Driftstilskuddet kan endvidere reguleres i såvel op- som nedadgående retning, såfremt forudsætningerne for statsanerkendelsen eller VKM's aktivitetsniveau i øvrigt ændres.

Hjørring Kommunes tilskud udbetales halvårligt i to lige store rater. Raterne forfalder den første hverdag i henholdsvis i januar og juli.

VKM skal til enhver tid sikre, at det kommunale tilskud anvendes til opfyldelse af museumsloven og i overensstemmelse med gældende lovgivning. VKM skal således sikre, at det kommunale tilskud alene anvendes til lovlige kommunale formål. Hjørring Kommune fører tilsyn hermed ved gennemgang af VKM's regnskab. Tilsynet kan kræve yderligere dokumentation, hvis tilsynet finder det nødvendigt.

## **7. EVENTUELLE ANLÆGSTILSKUD TIL VEDLIGEHOLD AF UDVALGTE BYGNINGER**

Hjørring Kommune kan efter ansøgning yde særlige anlægstilskud til vedligehold af konkrete, udvalgte bygninger i VKM's bygningsmasse. Sådanne tilskud og ansøgning herom skal dog ses i sammenhæng med museets strategi og øvrige større vedligeholdelsesopgaver.

## **8. BUDGET OG REGNSKAB**

VKM's budget, regnskab og revision skal følge gældende bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt gældende bekendtgørelse om museer.

Museets regnskabsår følger kalenderåret. VKM skal årligt udarbejde et årsregnskab samt ledelsesberetning og årsberetning, der dokumenterer anvendelse af driftstilskuddet.

Regnskabet skal herefter sendes til godkendelse i VKM's bestyrelse og til den offentlige hovedtilskudsgiver (Hjørring Kommune). Årsregnskabet sendes til Slots- og Kulturstyrelsen efter styrelsens retningslinjer.

Regnskabet skal stilles til rådighed for Hjørring Kommune som hovedtilskudsyder senest 6 mdr. efter regnskabsårets afslutning.

VKM skal årligt udarbejde forslag til budget med tilhørende budgetkommentarer. Budgettet skal godkendes af museets bestyrelse og sendes til Hjørring Kommune som offentlig hovedtilskudsgiver samt til Kulturstyrelsen senest to måneder før regnskabsårets begyndelse.

## **9. OPFØLGNING**

Hjørring Kommune og VKM foretager en løbende opfølgning på driftsaftalens indhold. VKM's ledelse og bestyrelse foretager årlig rapportering til henholdsvis administrationen og det ansvarlige fagudvalg i Hjørring Kommune.

I forhold til det af Hjørring Kommune ydede driftstilskud, jf. afsnit 6 afrapporteres der årligt til henholdsvis administrationen og det ansvarlige faglige udvalg i form af status på økonomi og indfrielse af de i driftsaftalen opstillede målsætninger.

## 10. MISLIGHOLDELSE

Aftalen ophører efter skriftlig meddelelse herom fra Kommunen, hvis VKM væsentligt misligholder sine forpligtelser ifølge driftsaftalen.

Er der tale om misligholdelse, som med rimelighed kan afhjælpes, er Hjørring Kommune dog forpligtet til at give VKM skriftligt påkrav med en rimelig frist til at afhjælpe misligholdelsen. Sker afhjælpningen ikke inden for fristen, kan Hjørring kommune ophæve driftsaftalen uden yderligere varsel, ligesom Hjørring Kommune kan regulere i driftstilskuddet.

Som væsentlig misligholdelse anses bl.a. at VKM benytter tilskud modtaget fra Hjørring Kommune i strid med rammerne for denne aftale.

## 11. IKRAFTTRÆDEN OG OPSIGELSE

Driftsaftalen træder i kraft den 1. januar 2025.

Begge parter har til enhver tid ret til genforhandling af driftsaftalen.

Driftsaftalen kan opsiges af begge parter med 1 års varsel pr. 1. januar.

## 12. UNDERSKRIFTER

Dato:



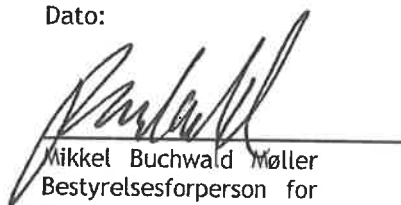
Søren Smalbro  
Borgmester

Dato:



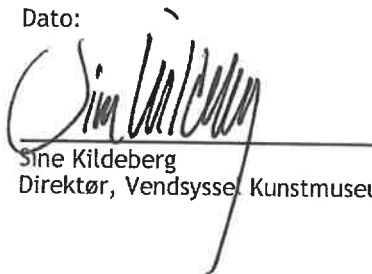
Bettina Hedelø Madse  
Direktør, Kultur,  
Teknik og Miljø

Dato:



Mikkel Buchwald Møller  
Bestyrelsesformand for  
Vendsyssel Kunstmuseum

Dato:



Sine Kildeberg  
Direktør, Vendsyssel Kunstmuseum